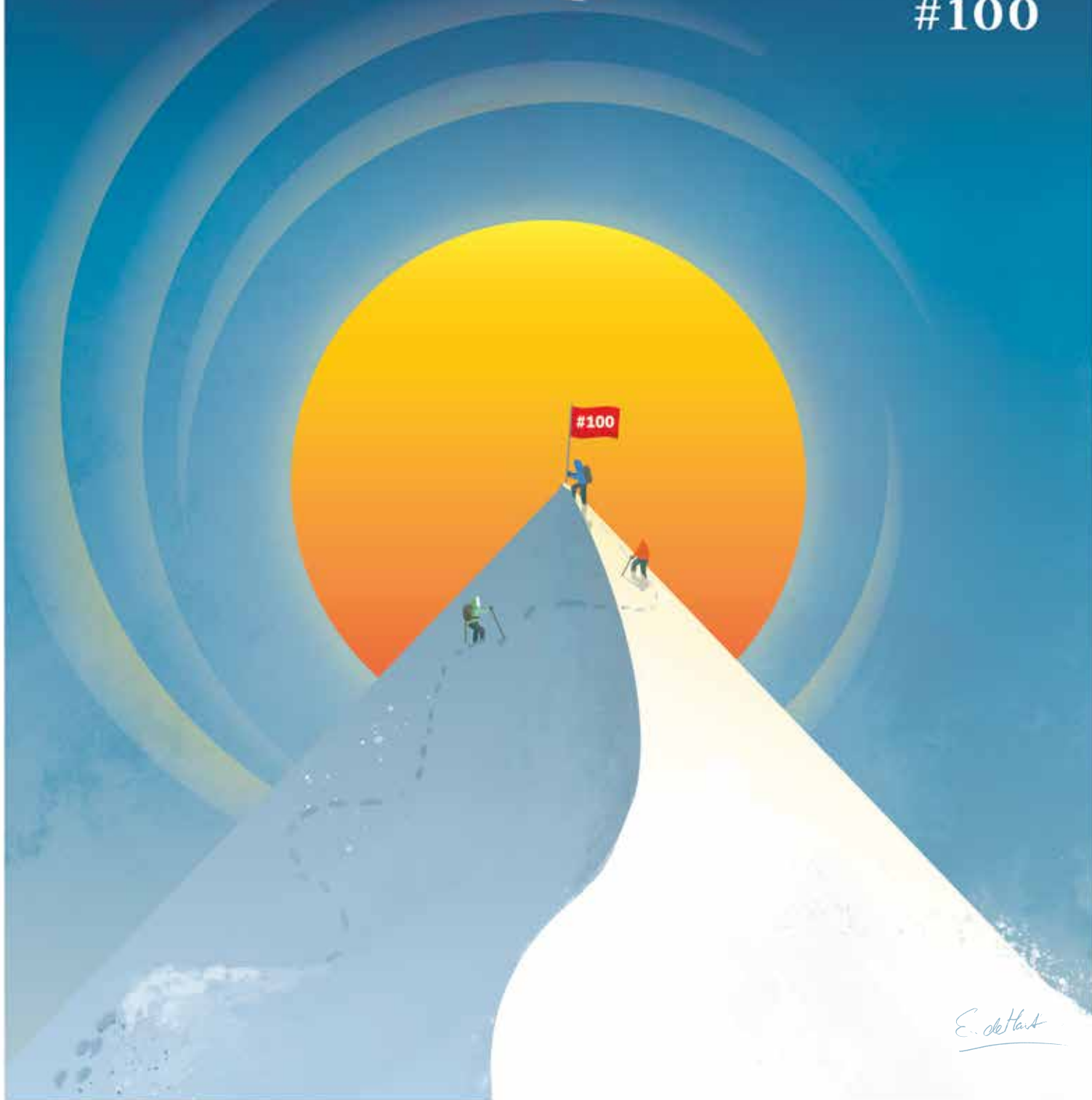


MAI. 2026

LA TRIBUNE INDÉPENDANTE  
DES ENTREPRENEURS DE LA FINANCE  
DEPUIS 1995

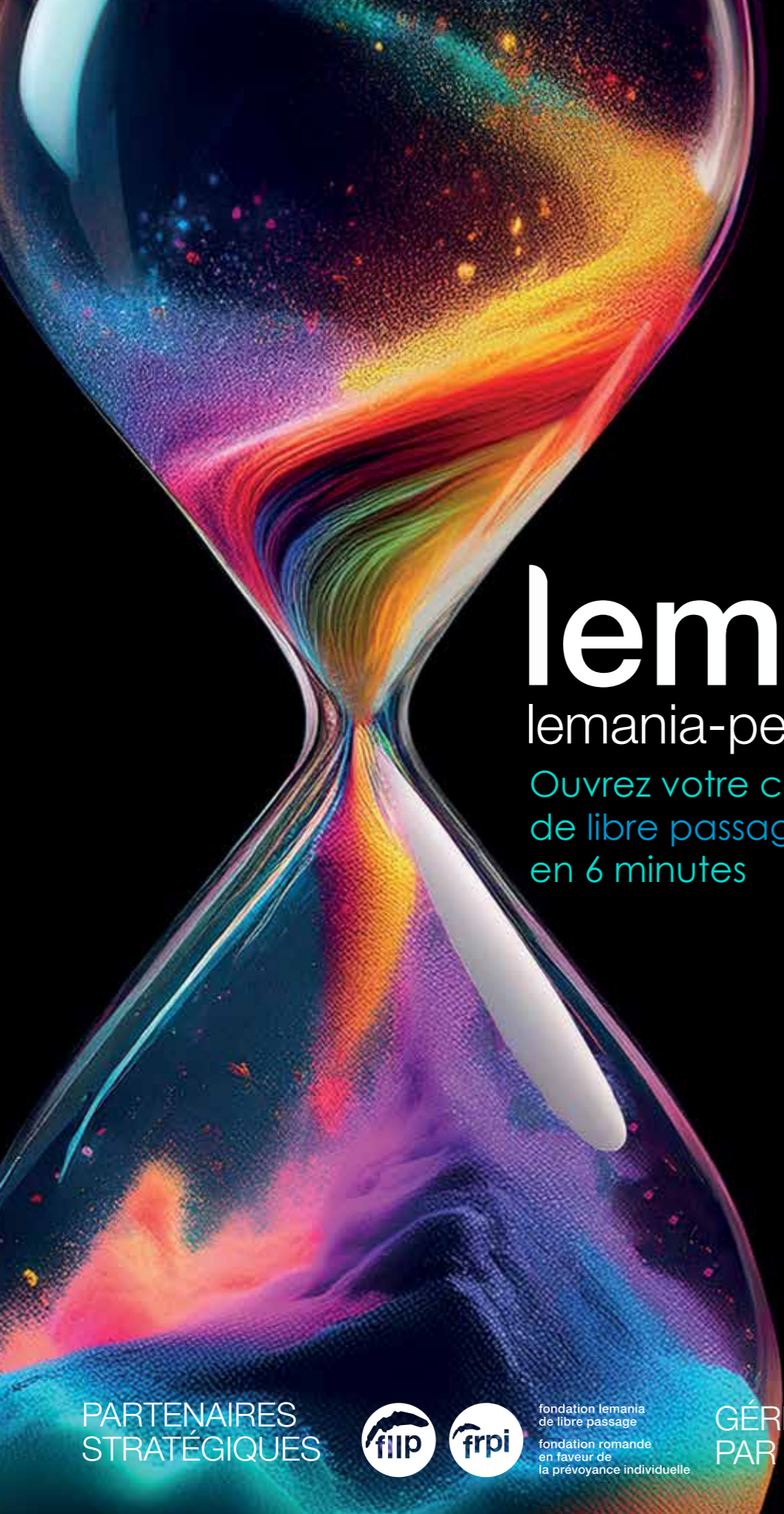
# Point de mire

#100



*E. de lait*

POINTDEMIRE.CH



# lemania

lemania-pension.ch

Ouvrez votre compte en ligne  
de libre passage ou 3a  
en 6 minutes



PARTENAIRES  
STRATÉGIQUES



fondation lemania  
de libre passage  
fondation romande  
en faveur de  
la prévoyance individuelle

GÉRÉ  
PAR



GCP  
GESTION DE CAISSES  
DE PENSIONS SA  
FAIT PARTIE D'ASSEPRO

M A I . 2 0 2 6

LA TRIBUNE INDÉPENDANTE  
DES ENTREPRENEURS DE LA FINANCE  
DEPUIS 1995

# Point de mire

#100

DOSSIER

DU MOUVEMENT DANS  
LES MATIÈRES PREMIÈRES

INTERVIEW

NICOLAS SYZ  
CEO - BANQUE SYZ

## LE CHANGEMENT EST NOTRE SEULE CONSTANTE

POINTDEMIRE.CH



16

03 **ÉDITORIAL**  
Atteindre un sommet n'est jamais une fin. C'est un point de bascule.

04 **ACTUALITÉS**

06 **LE MOT DU COMITÉ**

08 **TRANSFERTS**  
Les mouvements des cadres de la place

10 **FINTECH**  
Laine Neural Network modernise le travail juridique

13 **DANS LES COULISSES DE...**  
PensExpert

16 **LE DOSSIER**  
Du mouvement dans les matières premières

22 **L'INTERVIEW**  
Nicolas Syz, CEO de la Banque Syz

28 **LES EXPERT(E)S**  
- Prévoyance  
- Marché  
- Fonds  
- Juridique  
- Technologie

40 **L'ÉVÉNEMENT**  
Swiss Who's Who Women Award

42 **UNE ŒUVRE SOUS LA LOUPE**  
Ugo Rondinone

44 **LE POINT FINAL**  
Edouard Bolleter



40



42

Photo : DR



# ATTEINDRE UN SOMMET N'EST JAMAIS UNE FIN. C'EST UN POINT DE BASCULE.

**A**vec ce 100<sup>e</sup> numéro, *Point de mire* franchit une étape symbolique. À l'image de l'ascension illustrée à la une, l'essentiel commence maintenant : transformer cet accomplissement en tremplin pour les défis à venir.

Fondé en 1995 par Jean-Pierre Michellod, le magazine s'est imposé comme un repère durable pour les entrepreneurs de la finance en Suisse romande. Au cours des cinq dernières années, la revue a accéléré sa mutation stratégique, du *print* vers le web, tout en célébrant des jalons majeurs – 25 ans, puis 30 ans – confirmant son rôle au service de la place financière.

Les cinq prochaines années s'annoncent décisives. La transition digitale va encore s'intensifier avec le lancement d'une plateforme dédiée aux entrepreneurs de la finance. Mais cette évolution ne se fera pas au détriment de l'essentiel : une ligne éditoriale indépendante, exigeante et désormais pleinement unifiée entre web et *print*.

Car dans un monde façonné par la 4<sup>e</sup> révolution industrielle, la valeur réside dans la capacité à relier les formats, les idées et les acteurs. Le papier, dans un format de qualité, continuera de fédérer une communauté d'institutionnels attachés à une presse indépendante. Qu'ils en soient ici sincèrement remerciés.

Au-delà du magazine, *Point de mire* affirme aussi sa portée à travers La Rentrée de la Prévoyance, organisée par l'Association Point de mire Edition, devenue le rendez-vous incontournable en Suisse romande de la rentrée de septembre pour les acteurs de la prévoyance.

Numéro 100, nouvelle maquette, nouvelle dynamique : sans renier ses fondamentaux, *Point de mire* s'inscrit résolument dans l'avenir. Le sommet est atteint. Il s'agit désormais d'ouvrir la voie.

Daniel Stanislaus Martel - Directeur de la publication - d.martel@pointdemire.ch

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 25 MARS 2026

À l'occasion de son Assemblée générale annuelle tenue le 25 mars 2026, l'Association Point de mire Edition s'est réunie afin de statuer sur les activités écoulées et de recomposer son Comité. Ce rendez-vous statutaire intervient dans un contexte particulier, marqué par la parution du 100<sup>e</sup> numéro de *Point de mire*, jalon stratégique dans l'histoire de la publication et de son développement.

Les membres ont ainsi renouvelé leur confiance, à l'unanimité, à l'équipe en place, tout en procédant à une nouvelle nomination. Dr Daniel Stanislaus Martel a été réélu président. Pasquale Zarra a été élu vice-président. Alexandre Michellod a été réélu secrétaire général.



Claude Perret a été reconduit en qualité de trésorier. Me Deborah Lechtman a été réélue membre, ainsi que Martin Demierre représentant de la régie publicitaire HP media.

La publication de ce 100<sup>e</sup> numéro confère une portée particulière à ces décisions. Elle souligne la nécessité de s'appuyer sur une gouvernance stable et clairement identifiée pour accompagner les évolutions engagées et à venir. Dans cette perspective, la continuité du Comité et la complémentarité de ses compétences constituent un levier essentiel pour inscrire durablement les projets de l'Association dans une trajectoire cohérente.

L'Association Point de mire Edition attache en effet une importance centrale à la transparence de sa gouvernance. Celle-ci garantit les conditions d'une indépendance effective, indispensable à la conduite de ses missions, qu'il s'agisse de la publication du magazine *Point de mire* ou de l'organisation de La Rentrée de la Prévoyance.

Dans le cadre de ce numéro 100, cette démarche de transparence prend un relief particulier. Sa vocation est de rendre visible l'organisation institutionnelle qui soutient le développement de la revue, en complément de sa rédaction, et d'affirmer les fondements sur lesquels repose la pérennité de ses activités.

De gauche à droite :

Pasquale Zarra, Alexandre Michellod,  
Martin Demierre, Dr Daniel Stanislaus Martel,  
Elison Rafizi (représentant Claude Perret, excusé),  
Me Deborah Lechtman.

@ Bryan Lehmann

## BONHÔTE — Swiss Equity Momentum

*Votre patrimoine n'est pas un modèle standard.  
Notre stratégie non plus.*



BONHÔTE

[bonhote.ch/swiss-equity-momentum](https://bonhote.ch/swiss-equity-momentum)

Banque Bonhôte & Cie SA — Neuchâtel, Berne, Bienne,  
Genève, Lausanne, Soleure, Zurich  
T. +41 32 722 10 00 — [contact@bonhote.ch](mailto:contact@bonhote.ch)

UNIQUE, COMME VOUS



Ceci est une publicité. Pour plus de détails, veuillez vous référer au prospectus et à la feuille d'information de base resp. les informations clés pour l'investisseur disponibles gratuitement auprès de la direction de fonds:  
Solutions & Funds SA, Promenade de Castellane 4, 1110 Morges.  
[bonhote.ch/swiss-equity-momentum](https://bonhote.ch/swiss-equity-momentum)





**KATIA VILLARD**

MEMBRE DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION

FINMA

Le Conseil fédéral a nommé Katia Villard au Conseil d'administration de l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA). Elle remplace Ursula Cassani Bossy, précise le Conseil fédéral dans un communiqué. Professeure de droit pénal à l'Université de Genève, Katia Villard est entrée en fonction le 1<sup>er</sup> janvier 2026. Sa nomination est valable pour le reste de la période, qui s'étend de 2024 à 2027.

De son côté, Ursula Cassani Bossy a quitté le Conseil d'administration le 31 décembre 2025, après y avoir siégé durant six ans. Le Conseil fédéral a pris acte de cette démission lors de sa séance.



**FABIAN KÄSLIN**

DIRECTEUR GÉNÉRAL  
Banque Cramer & Cie

La banque privée genevoise Banque Cramer & Cie a annoncé la nomination de Fabian Käslin au poste de directeur général à compter du 1<sup>er</sup> avril. Fabian Käslin est déjà membre du Comité exécutif de l'établissement depuis début décembre dernier. Il compte plusieurs années d'expérience dans des banques suisses et européennes. Il succède à Jérôme Savioz qui occupait le poste par intérim. Ce dernier continuera d'occuper ses fonctions de directeur financier et directeur des opérations.

**PRISCILLA BINER**

CHARGÉE DE GESTION ADMINISTRATIVE  
ET FINANCIÈRE  
Renaissance Management

Renaissance accueille Priscilla Biner, qui a rejoint Renaissance Management en qualité de chargée de gestion administrative et financière. Elle bénéficie d'une solide expérience acquise notamment auprès d'UBS Switzerland AG à Lausanne et de Credit Suisse (Suisse) SA à Zurich. Elle a accompagné pendant plusieurs années des PME suisses et des investisseurs professionnels dans la structuration et le financement d'opérations. Diplômée d'un Master en finance de l'Université de Lausanne, elle apporte une expertise solide en analyse financière et en coordination administrative.



**MARC GENOVA**

DIRECTEUR RÉGIONAL GENÈVE  
UBS

Après plus de quinze ans à la tête de la Région Genève chez UBS, Jean-François Beausoleil quitte ses fonctions de directeur régional et responsable du Wealth Management. Pour lui succéder, UBS a choisi Marc Genova. Lequel, avec près de quarante ans de carrière au sein du groupe, a occupé des postes dans les secteurs de la clientèle corporate et de la gestion des risques, avant de diriger récemment WM Europe International South.



**GREGORIO DE FELICE**

CHEF ÉCONOMISTE ET RESPONSABLE DE LA RECHERCHE  
Intesa Sanpaolo

L'assemblée générale des actionnaires d'Eurizon Capital SpA a décidé de nommer Gregorio De Felice, chef économiste et responsable de la recherche chez Intesa Sanpaolo, au poste d'administrateur et de président du Conseil d'administration d'Eurizon Capital. Gregorio De Felice continuera d'exercer ses fonctions de chef économiste et de responsable de la recherche au sein d'Intesa Sanpaolo.

**ONUR VON BURG**

HEAD OF PRIVATE BANKING POUR GENÈVE  
Banque Heritage

Banque Heritage annonce la nomination d'Onur von Burg en tant que Head of Private Banking pour Genève. Cette décision s'inscrit dans la stratégie de la Banque visant à consolider son pôle de banque privée et à accompagner le développement de sa clientèle suisse et internationale. Présent au sein de l'établissement depuis dix-neuf ans, Onur von Burg a construit un parcours solide au cœur des activités d'asset management et de gestion discrétionnaire.



**MAX CHUARD**

MEMBRE DU COMITÉ D'INVESTISSEMENT  
Aperture Capital

Aperture Capital, une société suisse de capital-risque (VC) spécialisée dans l'investissement dans les fintechs et les infrastructures d'IA en phase initiale de croissance, accueille Max Chuard, ancien CEO de Temenos, en tant qu'investisseur stratégique et membre de son Comité d'investissement. Jusqu'en 2023, Max Chuard était directeur général du groupe Temenos.

**CÉDRIC DEPREZ**

DIRECTEUR DU DÉPARTEMENT  
PRÉVOYANCE PROFESSIONNELLE  
Kessler

Kessler a nommé Cédric Deprez responsable du Département prévoyance professionnelle à Zurich. Il succède à Sabrina Wicki Hiltbrand, qui a quitté l'entreprise. Il a commencé sa carrière chez Kessler en août 2019 en tant que spécialiste en prévoyance professionnelle. Auparavant, il a travaillé pour la société de conseil PPCmetrics AG ainsi que pour la société VZ Vorsorge AG.



Photos : DR

# LAINÉ NEURAL NETWORK MODERNISE LE TRAVAIL JURIDIQUE

Destinée aux PME et aux start-up, la plateforme permet de générer des contrats personnalisés et juridiquement fiables à partir de seulement 45 francs. Plus qu'un simple outil, Laine réunit utilisateurs et avocats indépendants vérifiés au sein d'un écosystème unique et encadré, dédié au travail juridique du quotidien.

Laine Neural Network, société basée à Genève, vient de lancer en Suisse une plateforme juridique hybride révolutionnaire. Conçue comme une infrastructure de référence pour le travail juridique moderne, «Laine résout une équation réputée impossible : rendre des services juridiques de haute qualité radicalement accessibles aux entreprises, tout en offrant aux avocats indépendants un espace de travail clé en main, les connectant instantanément à des clients payants. Et ce, sans coûts initiaux», expliquent les dirigeants.

Destinée aux PME et aux start-up, la plateforme permet de générer des contrats personnalisés et juridiquement fiables à partir de seulement 45 francs. Plus qu'un simple outil, Laine réunit utilisateurs et avocats indépendants vérifiés au sein d'un écosystème unique et encadré, dédié au travail juridique du quotidien.

Grâce à une interface guidée et conversationnelle, reproduisant l'expérience d'un rendez-vous chez un avocat, le système intelligent de Laine adapte les documents aux besoins spécifiques de chaque utilisateur et détecte automatiquement les points de vigilance. Les utilisateurs peuvent ensuite transmettre facilement leurs documents à des professionnels vérifiés pour relecture et validation. Côté avocats, Laine prend en charge la mise en forme et permet une révision conversationnelle des documents, leur faisant gagner un temps précieux tout en leur permettant d'être rémunérés directement sur la plateforme.

«L'IA générative produit du texte. En droit, cela ne suffit pas. Laine produit des résultats structurés et fiables, réellement exploitables en pratique», déclare Dominique Lecocq, fondateur de Laine Neural Network.

À terme, Laine prévoit d'intégrer des capacités de résolution des litiges à sa plateforme. Un centre d'arbitrage numérique est attendu d'ici à 2027, par le biais duquel seront traités certains différends contractuels dans un environnement plus rapide et structuré.

L'IA générative produit du texte. En droit, cela ne suffit pas. Laine produit des résultats structurés et fiables, réellement exploitables en pratique», déclare Dominique Lecocq, fondateur de Laine Neural Network.

Photo : DR



## GRICHTING HOTEL

*Au coeur des Alpes*

Grichting Hotel And Serviced Apartments  
23 Kurparkstrasse 3954 - Leukerbad  
Tél: +41 76 462 60 13

[www.hotel-grichting.com](http://www.hotel-grichting.com)



Loèche-les-Bains

institutional

# EMMENONS VOTRE BUSINESS PLUS LOIN

Accédez à des solutions innovantes  
et à une large gamme de produits  
avec la 1<sup>re</sup> banque en ligne suisse.

[swissquote.com/institutional](https://www.swissquote.com/institutional)

 **Swissquote**

Généré par l'IA

## DANS LES COULISSES DE... PENSEXPERT

À rebours d'un débat souvent focalisé sur les grandes réformes, certains acteurs de la prévoyance sont convaincus qu'il faut réformer le système des trois piliers par ajustements successifs. Fondée en 2000, la société lucernoise PensExpert, présente notamment à Lausanne et Genève, s'inscrit dans cette logique. Le spécialiste de la prévoyance professionnelle gère désormais plus de 12 milliards de francs de capitaux de prévoyance et accompagne plus de 17 000 assurés, porté par une demande soutenue pour des solutions de prévoyance flexibles et individualisées.

**C**ette dynamique s'observe notamment au sein de PensUnit, sa fondation collective la plus récente, dont les actifs ont plus que doublé en cinq ans. Plus largement, la croissance de l'entreprise reflète une évolution des attentes : davantage de transparence, de flexibilité et de personnalisation dans la gestion de la prévoyance.

Derrière ces résultats, un constat s'impose : le modèle actuel reste largement construit sur des parcours professionnels linéaires, alors que les parcours se diversifient. Allongement de la durée de vie, reconversions professionnelles, activité prolongée au-delà de l'âge de référence : le décalage entre cadre réglementaire et réalités vécues s'accroît. « L'enjeu est de faire de la prévoyance un outil qui accompagne l'ensemble du parcours professionnel et des différentes phases de vie, et non uniquement la retraite. Mais plutôt que de repenser entièrement le système, il existe déjà des leviers concrets pour mieux l'adapter », souligne Mario Bucher, responsable du développement des produits et de l'entreprise lucernoise. Parmi eux, un début du processus d'épargne plus précoce (à partir de 20 ans au lieu de 25 ans) ou l'introduction de davantage de choix dans les plans proposés aux assurés.

C'est dans cet esprit que PensExpert cherche à développer des approches innovantes, à l'image du compte épargne-temps. « L'idée est de donner plus de continuité entre les différentes phases de vie, en permettant de lisser revenus, temps de travail et périodes d'activité sur la durée », explique Mario Bucher. Ce modèle, déjà introduit depuis plusieurs années avec succès en Allemagne et en France, illustre une évolution plus large : intégrer davantage de flexibilité dans les solutions de prévoyance sans remettre en cause l'architecture des trois piliers.

Dans un contexte de longévité accrue et de pénurie de main-d'œuvre qualifiée, ces évolutions ont aussi une portée économique concrète. La prévoyance se transformera moins par de grandes réformes que par des ajustements ciblés, au plus près des besoins des assurés.



Photo : DR

**MARIO BUCHER**  
RESPONSABLE DU DÉVELOPPEMENT DES  
PRODUITS ET DE L'ENTREPRISE LUCERNOISE

“  
**CROISSANCE  
ET NOUVEAUX  
ÉQUILIBRES DANS  
LA PRÉVOYANCE**